



Unidad Administrativa Especial  
de la Justicia Penal Militar y Policial

*Informe*  
*Audiencia Pública*  
**RENDICIÓN**  
**DE CUENTAS**  
**2022-2023**

*Dr. José Reyes Rodríguez Casas*  
*Director General*



## Contenido

Presentación .....	3
1. Preparación de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas .....	4
1.1 Preparación de información sobre la gestión de la entidad .....	4
1.2 Estrategia de comunicación .....	4
1.3 Producción de piezas comunicativas .....	5
1.4 Promoción y difusión en redes sociales y desarrollo de la convocatoria 11	
1.5 Agenda .....	12
1.6 Diseño de guion de la Audiencia. ....	12
1.7 Definición de mecanismos de participación .....	13
2. Desarrollo de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas .....	14
2.1 Preguntas .....	24
3. Evaluación de la Audiencia Pública .....	24
3.1 Resultados .....	24
3.2 Temáticas que requieren más información .....	28
4. Conclusiones .....	28

## Presentación

En el marco de la Estrategia de Rendición de Cuentas 2023, la Justicia Penal Militar y Policial, realizó el 30 de noviembre de 2023 la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas como un espacio de participación ciudadana en el que se presentaron los principales resultados institucionales del periodo de gestión 2022-2023.

La Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, se desarrolló bajo los requerimientos legales aplicables a la entidad, según lo dispuesto en la Ley 1757 de 2015 Título IV de la Rendición de Cuentas Capítulo I y el Manual Único de Rendición de Cuentas- MURC, Espacio donde se socializa a la ciudadanía los principales temas avances de la entidad, de acuerdo con el primer año de gestión del doctor José Reyes Rodríguez Director General.

El presente informe de la jornada de rendición está compuesto por tres (3) secciones así: Preparación de la Audiencia, su desarrollo y por último las conclusiones y recomendaciones para los próximos ejercicios.

## 1. Preparación de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas

### 1.1 Preparación de información sobre la gestión de la entidad.

La Justicia Penal Militar y Policial en cumplimiento de la Ley 1712 de 2014, diseñó el nuevo Portal Web institucional <https://www.justiciamilitar.gov.co> y en éste desarrolló diferentes secciones para la rendición de cuentas en la sección de Transparencia <https://www.justiciamilitar.gov.co/transparencia> para consulta de la ciudadanía y los grupos de interés y de valor de documentos institucionales que dan cuenta de la gestión realizada en la vigencia anterior, tales como el Informe de Gestión 2022 y, el cual desarrolla el alcance, gestión realizada, logros y retos de cada dependencias que conforma la estructura administrativa; se dispuso de los actos administrativos que dan lineamientos en materia administrativa y que enmarcan el desarrollo y funcionamiento de la entidad; la ejecución presupuestal, los estados financieros y el plan anual de adquisiciones; entre otros, que dan cuenta a lo señalado en la citada Ley. Además, mediante los sistemas nacionales de información se registran los resultados según la gestión de la entidad desde sus diferentes áreas, acorde con la misión institucional (SIRECI – sistema de la Contraloría General de la República, CHIP sistema de la Contaduría General de la Nación, SIIF sistema del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, entre otros).

De acuerdo con lo anterior, esta información de rendición de cuentas socializada, publicada y presentada por los diferentes medios relacionados se convierte en el principal insumo para la preparación de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022 - 2023, la cual fue planificada por la Alta Dirección de la Entidad.

Es así como la jornada se preparó con la participación de todas las áreas de la entidad, desde la logística, convocatoria, diseño y organización misma de la agenda del evento. De esta manera, la labor desarrollada por el equipo líder consiguió que en un trabajo articulado y sinérgico se produjeran los contenidos para la preparación, difusión y desarrollo exitoso de la Audiencia Pública en la fecha y horario señalado en la convocatoria.

### 1.2 Estrategia de comunicación

El Grupo de Comunicaciones de la Dirección General en coordinación con la Oficina Asesora de Planeación, definieron conjuntamente la estrategia comunicativa para divulgación, convocatoria y desarrollo de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023, la cual incluyó, además de la definición de contenidos lo siguiente:

**Unidad Administrativa Especial de la Justicia Penal Militar y Policial**

Carrera 46 No. 20 C - 01 (Puente Aranda)  
Cantón Militar Occidental "Coronel Francisco José de Caldas"  
[www.justiciamilitar.gov.co](http://www.justiciamilitar.gov.co)

- Diseño de imagen y slogan.
- Definición y disposición de canales y redes de difusión, convocatoria y desarrollo de la Audiencia (redes sociales, página web, WhatsApp, correo electrónico institucional).
- Elaboración de invitaciones.
- Diseño piezas comunicativas (Invitaciones, Banners, correos).
- Diseño de instrumentos de apoyo para el desarrollo y la evaluación de la Audiencia. (Formatos de Encuesta de Percepción, Evaluación y Preguntas).
- Definición de mecanismos para asegurar la participación ciudadana en la Audiencia.
- Elaboración del guion para el desarrollo de la Audiencia.
- Organización y definición de la logística del evento.

### 1.3 Producción de piezas comunicativas

La promoción y convocatoria del evento estuvo a cargo del Grupo de Comunicaciones quien diseño piezas gráficas para publicación en página web y redes sociales, asimismo, se diseñaron las invitaciones para remitirlas a través de correo masivo e invitaciones especiales.

A continuación, se presentan algunas muestras de las piezas comunicativas y de la convocatoria realizada para la Audiencia:

#### Imagen No. 1. Banner página web de la Entidad



Imagen No. 2. Piezas comunicativas de invitación para medios digitales

**Instagram**



**Facebook**



**X**



**YouTube**



### Imagen No. 3. Pieza Comunicativa correo electrónico

Invitación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023



Comunicaciones JPM <comunicacionesjpm@justiciamilitar.gov.co>

Para  pepe.moronrcn@gmail.com;  luchopacho76@gmail.com;  diegoaguilar2912@hotmail.com;  yamid952009@hotmail.com;  mauroso1012@hotmail.com;  
 anacuesta00@gmail.com;  sylviaacs31@gmail.com;  martinez95@gmail.com;  kamiladelgados@gmail.com;  marionetop@hotmail.com; y **48 usuarios más**

CC  Ana Maria Calderón Orjuela;  Jennyfer Aleida Molina Sanchez;  Diana Guzman Barreto;  Laura Camila Orjuela Rodriguez.

Invitación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas Justicia Penal Militar y Policial.png  
371 KB





*El director general de la Unidad Administrativa Especial de la Justicia Penal Militar y Policial, **Dr. José Reyes Rodríguez Casas**, tiene el agrado de invitarle a la **Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023**, que se llevará a cabo el **jueves 30 de noviembre de 2023 a las 09:00 horas**, en el auditorio del Palacio de la Justicia Penal Militar y Policial, ubicado en el Cantón Militar Occidental "Francisco José de Caldas" (Carrera 46 No. 20 C 01).*

*Bogotá D.C., noviembre de 2023*

Transmisión en vivo a través del canal de **YouTube** y de la **Fanpage** en Facebook

 @JusticiaPenalMilitaryPolicial  @JusticiaMilitarCol

### Convocatoria al evento

Para lograr una asistencia concurrida y focalizada en los grupos de valor e interés, se realizaron las siguientes actividades para convocarlos a la Audiencia Pública, así:

- Mediante comunicación oficial se invitó a la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023 a los diferentes grupos de interés a saber, los miembros del Consejo Directivo: Ministro de Defensa, Ministerio de Justicia y del Derecho, Comandante General de las fuerzas Militares, Director General de la Policía y Presidente de la Corte Suprema de Justicia, las Entidades del Sector Defensa: Ejército Nacional de Colombia, Armada Nacional de Colombia, Fuerza Aeroespacial Colombiana y La Policía Nacional de Colombia y por último se remitió invitación a los entes de Control como la Contraloría

**Unidad Administrativa Especial de la Justicia Penal Militar y Policial**

Carrera 46 No. 20 C - 01 (Puente Aranda)  
Cantón Militar Occidental "Coronel Francisco José de Caldas"  
[www.justiciamilitar.gov.co](http://www.justiciamilitar.gov.co)

General de la República, la Procuraduría General de la Nación, la Fiscalía General de la Nación y la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado.

Esta invitación se hizo extensiva al Fiscal General Militar y Policial, los Magistrados del Tribunal Superior Militar y Fiscales Delegados ante el Tribunal Superior Militar y Policial.

A continuación, se relacionan algunas de las comunicaciones remitidas:

### Invitación Entidades del Sector Defensa

Invitación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023

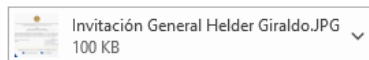


Comunicaciones JPM <comunicacionesjpm@justiciamilitar.gov.co>

Para [dianajar@cgfm.mil.co](mailto:dianajar@cgfm.mil.co)



Si hay problemas con el modo en que se muestra este mensaje, haga clic aquí para verlo en un explorador web.



Señor

**GENERAL HELDER FERNÁN GIRALDO BONILLA**  
Comandante General de las Fuerzas Militares

Con un atento y respetuoso saludo, enviamos la invitación a la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023 de la Unidad Administrativa Especial de la Justicia Penal Militar y Policial.

Sus preguntas, sugerencias o propuestas sobre los temas a abordar en esta audiencia las recibiremos a través de este enlace: <https://shorturl.at/vFGIZ>


Le agradecemos confirmar su asistencia.






## Invitación Entes de Control

Fwd: Invitación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023

Comunicaciones JPM  
Para  Jacqueline Andrea Sanchez

 Si hay problemas con el modo en que se muestra este mensaje, haga clic aquí para verlo en un explorador web.

Invitación Margarita Cabello.JPG  
99 KB

From: Comunicaciones JPM <comunicacionesjpm@justiciamilitar.gov.co>  
Sent: Thursday, November 23, 2023 2:51:54 PM  
To: procuradora@procuraduria.gov.co <procuradora@procuraduria.gov.co>  
Cc: Diana Guzman Barreto <diana.guzman@justiciamilitar.gov.co>  
Subject: Invitación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023

Doctora  
**MARGARITA CABELLO BLANCO**  
Procuradora General de la Nación

Con un atento y respetuoso saludo, enviamos la invitación a la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023 de la Unidad Administrativa Especial de la Justicia Penal Militar y Policial. Sus preguntas, sugerencias o propuestas sobre los temas a abordar en esta audiencia las recibiremos a través de este enlace: <https://shorturl.at/yFGJZ>  
Le agradecemos confirmar su asistencia.



El director general de la Unidad Administrativa Especial de la Justicia Penal Militar y Policial,  
**Dr. José Reyes Rodríguez Casas**, tiene el agrado de invitar a la


**Doctora**  
**Margarita Leonor Cabello Blanco**  
Procuradora General de la Nación

A la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023, que se llevará a cabo el jueves 30 de noviembre de 2023 a las 09:00 horas, en el auditorio del Palacio de la Justicia Penal Militar y Policial, ubicado en el Cantón Militar Occidental "Francisco José de Caldas" (Carrera 46 No. 20 C 01).


Uniforme: No. 3 - Equivalente Fuerza  
Traje: Formal


S.R.C  
Teléfono: (601) 516 95 63 Ext. 1432  
Celular: 320 2713243  
Bogotá D.C., noviembre de 2023

Transmisión en vivo a través del canal de YouTube y de la Fanpage en Facebook

 @JusticiaPenalMilitaryPolicial  @JusticiaMilitarCol

Fwd: Invitación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023

Comunicaciones JPM  
Para  Jacqueline Andrea Sanchez

 Si hay problemas con el modo en que se muestra este mensaje, haga clic aquí para verlo en un explorador web.

Invitación Dr. Carlos Zuluaga.JPG  
99 KB

From: Comunicaciones JPM <comunicacionesjpm@justiciamilitar.gov.co>  
Sent: Monday, November 20, 2023 12:50:14 PM  
To: carlos.zuluaga@contraloria.gov.co <carlos.zuluaga@contraloria.gov.co>  
Subject: Invitación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023

Doctor  
**CARLOS MARIO ZULUAGA PARDO**  
Contralor General de la República (E)

Con un atento y respetuoso saludo, enviamos la invitación a la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023 de la Unidad Administrativa Especial de la Justicia Penal Militar y Policial. Sus preguntas, sugerencias o propuestas sobre los temas a abordar en esta audiencia las recibiremos a través de este enlace: <https://shorturl.at/yFGJZ>  
Le agradecemos confirmar su asistencia.



El director general de la Unidad Administrativa Especial de la Justicia Penal Militar y Policial,  
**Dr. José Reyes Rodríguez Casas**, tiene el agrado de invitar al

**Doctor**  
**Carlos Mario Zuluaga Pardo**  
Contralor General de la República (E)

A la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023, que se llevará a cabo el jueves 30 de noviembre de 2023 a las 09:00 horas, en el auditorio del Palacio de la Justicia Penal Militar y Policial, ubicado en el Cantón Militar Occidental "Francisco José de Caldas" (Carrera 46 No. 20 C 01).

Uniforme: No. 3 - Equivalente Fuerza  
Traje: Formal

S.R.C  
Teléfono: (601) 516 95 63 Ext. 1432  
Celular: 320 2713243  
Bogotá D.C., noviembre de 2023

Transmisión en vivo a través del canal de YouTube y de la Fanpage en Facebook

 @JusticiaPenalMilitaryPolicial  @JusticiaMilitarCol

**Unidad Administrativa Especial de la Justicia Penal Militar y Policial**  
Carrera 46 No. 20 C - 01 (Puente Aranda)  
Cantón Militar Occidental "Coronel Francisco José de Caldas"  
[www.justiciamilitar.gov.co](http://www.justiciamilitar.gov.co)

## Invitación medios de comunicación

### Invitación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023



Comunicaciones JPM <comunicacionesjpm@justiciamilitar.gov.co>

Para  pepe.moronrcn@gmail.com;  luchopacho76@gmail.com;  diegoaguilar2912@hotmail.com;  yamid952009@hotmail.com;  mauroso1012@hotmail.com;  anacuesta00@gmail.com;  sylviacs31@gmail.com;  martinez95@gmail.com;  kamiladelgados@gmail.com;  marionetop@hotmail.com; y **48 usuarios más**

CC  Ana Maria Calderón Orjuela;  Jennyfer Aleida Molina Sanchez;  Diana Guzman Barreto;  Laura Camila Orjuela Rodriguez

Invitación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas Justicia Penal Militar y Policial.png  
371 KB

Cordial saludo, estimado(a) periodista

El director general de la Unidad Administrativa Especial de la Justicia Penal Militar y Policial, doctor José Reyes Rodríguez Casas, le invita cordialmente a la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023.

Esperando contar con su valiosa presencia, le agradecemos diligenciar el formulario de pre-registro para garantizar su ingreso al Cantón Militar Occidental, donde se encuentra ubicado el Palacio de la Justicia Penal Militar y Policial.

Por favor, ingrese sus datos en el siguiente enlace: <https://forms.office.com/r/VZEHYx45m>



Atentamente,



Comunicaciones  
Dirección General  
comunicacionesjpm@justiciamilitar.gov.co  
Teléfono: (601) 5169563 Ext. 1023  
Carrera 46 No. 20 C - 01 (Puente Aranda) Cantón Militar Occidental "Coronel Francisco José de Caldas"  
Palacio de la Justicia Penal Militar y Policial "Fr. Laura Basilio Prieto Forero"  
Bogotá D.C.  
[www.justiciamilitar.gov.co](http://www.justiciamilitar.gov.co)

## Invitación funcionarios estructura judicial JPMP

- Remisión de invitaciones por correo electrónico a los de grupos de valor, invitándolos a participar en el espacio de diálogo de manera presencial o haciendo uso de la virtualidad a través del canal oficial de la Entidad en YouTube:

### Invitación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023



Comunicaciones JPM <comunicacionesjpm@justiciamilitar.gov.co>

Para  Tribunal Superior Militar y Policial;  Jueces;  Fiscales;  Secretarios de Despacho;  Fiscalías Delegadas Ante TSM;  Fiscal General;  Juez Penal Militar y Policial de Conocimiento Especializado 1201;  Juez Penal Militar y Policial de Conocimiento Especializado 1202; y **24 usuarios más**

CC  Diana Guzman Barreto;  Jacqueline Andrea Sanchez;  Sandra Mireya Medina Rodriguez;  Direccion Ejecutiva;  Ana Maria Calderón Orjuela;  Jennyfer Aleida Molina Sanchez

Invitación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023.png  
386 KB

Señores

**Funcionarios judiciales de primera y segunda instancia, Fiscalía General Penal Militar y Policial y Policía Judicial**

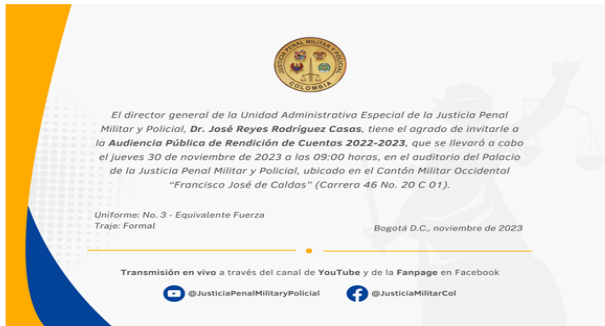
Cordial saludo,

El director general de la Unidad Administrativa Especial de la Justicia Penal Militar y Policial, doctor José Reyes Rodríguez Casas, le invita cordialmente a la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023.

Esperando contar con su compañía, le agradecemos diligenciar el formulario de pre-registro para garantizar su cupo presencial en el Auditorio.

**¡Aforo limitado!**

Por favor, ingrese sus datos en el siguiente enlace: <https://forms.office.com/r/4MWrBODrVW>



**Unidad Administrativa Especial de la Justicia Penal Militar y Policial**

Carrera 46 No. 20 C - 01 (Puente Aranda)

Cantón Militar Occidental "Coronel Francisco José de Caldas"

[www.justiciamilitar.gov.co](http://www.justiciamilitar.gov.co)

## Invitación Correo Masivo UAE- Subdirector General, Secretaria General, Jefes de Oficina y Coordinadores Grupos Internos de trabajo.

De: Comunicaciones JPM <comunicacionesjpm@justiciamilitar.gov.co>

Enviado: martes, 21 de noviembre de 2023 16:05

Para: Norma Guayana Barreto <norma.guayana@justiciamilitar.gov.co>; Juan Pablo Amaya Kerquelen <juan.amaya@justiciamilitar.gov.co>; Raul Alberto Aponte Vargas <raul.aponte@justiciamilitar.gov.co>; Sandra Mireya Medina Rodriguez <sandra.medina@justiciamilitar.gov.co>; Manuel Maria Murillo Urrutia <manuel.murillo@justiciamilitar.gov.co>; Oscar Leonardo Perez Castaños <oscar.perez@justiciamilitar.gov.co>; Helman Rene Jaramillo Vallerrama <helman.jaramillo@justiciamilitar.gov.co>; Luz Edith Ochoa Tabares <luz.ochoa@justiciamilitar.gov.co>; Luz Dary Betancourt Main <luz.betancourt@justiciamilitar.gov.co>; Andrea Catalina Rodriguez Bustos <andrea.rodriguez@justiciamilitar.gov.co>; Diana Carolina Reyes Pulido <diana.reyes@justiciamilitar.gov.co>; Xiomara Andrea Forero Cogollo <xiomara.forero@justiciamilitar.gov.co>; Laura Camila Orjuela Rodriguez <laura.orjuela@justiciamilitar.gov.co>; Angie Carolina Sierra Vargas <angie.sierra@justiciamilitar.gov.co>; Andrea Sanchez <andrea.sanchez@justiciamilitar.gov.co>; Yilen Osorio Zuluaga <yilen.osorio@justiciamilitar.gov.co>; Ana Maria Calderon Orjuela <ana.calderon@justiciamilitar.gov.co>; Jennyfer Aleida Molina Sanchez <jennyfer.molina@justiciamilitar.gov.co>; Marcela Galindo Silva <marcela.galindo@justiciamilitar.gov.co>; Jacqueline

Cc: Dirección Ejecutiva <direccionejecutiva@justiciamilitar.gov.co>; Yilen Osorio Zuluaga <yilen.osorio@justiciamilitar.gov.co>; Ana Maria Calderon Orjuela <ana.calderon@justiciamilitar.gov.co>; Jennyfer Aleida Molina Sanchez <jennyfer.molina@justiciamilitar.gov.co>; Marcela Galindo Silva <marcela.galindo@justiciamilitar.gov.co>; Jacqueline

Asunto: Invitación Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023



Señores

**Subdirector General, Secretaria General, Director de la Escuela de la Justicia Penal Militar y Policial, jefes de Oficina y coordinadores de Grupo**

Cordial saludo,

Con ocasión de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas de la UAE-JPM 2022-2023, a realizarse el próximo jueves 30 de noviembre, a las 9:00 a.m., en el Auditorio del Palacio de la Justicia Penal Militar y Policial, la Dirección General les hace extensiva la invitación y solicita amablemente su apoyo para garantizar la asistencia presencial de tres (3) funcionarios de cada una de las áreas.

Por lo anterior, le agradecemos enviar los nombres de los funcionarios que asistirán al correo [laura.orjuela@justiciamilitar.gov.co](mailto:laura.orjuela@justiciamilitar.gov.co).



### 1.4 Promoción y difusión en redes sociales y desarrollo de la convocatoria

La promoción y difusión en redes sociales y convocatoria de la Audiencia de Rendición de Cuentas se realizó a través de las cuentas oficiales de la UAE-JPM en las diferentes redes sociales (Facebook, Twitter e Instagram) dada la amplitud del alcance que representan estos canales, se realizó la planeación desde la programación de las actividades. También se realizó difusión a través de la página Web institucional por medio de un banner con información de la fecha, hora y canales del evento, y a través del correo institucional.

Sobre el particular es importante mencionar que la Audiencia se realizó de manera presencial y con transmisión en vivo por el canal oficial de la Entidad en **YouTube** en el enlace [https://www.youtube.com/watch?v=ncmLow6\\_SCI](https://www.youtube.com/watch?v=ncmLow6_SCI)

**Unidad Administrativa Especial de la Justicia Penal Militar y Policial**

Carrera 46 No. 20 C - 01 (Puente Aranda)

Cantón Militar Occidental "Coronel Francisco José de Caldas"

[www.justiciamilitar.gov.co](http://www.justiciamilitar.gov.co)

## 1.5 Agenda

A continuación, se presenta la agenda definida para el desarrollo de la audiencia de rendición de cuentas:

Hora	Actividad	Responsable
9:00:00 a.m. -9:10 a.m.	Apertura de la Audiencia de Rendición de Cuentas.	Maestro de ceremonia del evento
9:10 a.m. - 9:45 am	Balance General de resultados Institucionales 2022-2023	Doctor José Reyes Rodríguez Casas / Director General UAE-JPMP
9:45 a.m. – 9:55 a.m.	Avances Implementación de SPOA	Doctor José Reyes Rodríguez Casas / Director General UAE-JPMP
9:55 a.m. -10:20 a.m.	Balance de resultados Fiscalía General de la JPMP 2022-2023	Fiscal General de la JPMP Brigadier General Marco Aurelio Bolívar Suárez.
10:20 a.m. – 10:25 a.m.	Balance de resultados modernización tecnológica 2022-2023	Ingeniero Carlos Useda/ Oficina Asesora de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
10:25 a.m. – 10:50 a.m.	Balance de resultados administrativos y financieros de la Entidad 2022-2023	Secretaría General – Norma Clarena Guayara Barreto
10:50 a.m.- 11:00 a.m.	Preguntas y respuestas	Doctor José Reyes Rodríguez Casas / Director General UAE-JPMP Equipo directivo.
11:00 a.m.	Finalización	Maestro de ceremonia del evento

## 1.6 Diseño de guion de la Audiencia.

Una vez definidos los contenidos, las temáticas de la presentación en la Audiencia, los canales y las piezas comunicativas, se elaboró el guion de la jornada estableciendo la estructura e intervenciones que se abordaban y tiempos para cada uno de los ítems de acuerdo con la agenda del evento y los protocolos definidos por la Entidad.

**Unidad Administrativa Especial de la Justicia Penal Militar y Policial**

Carrera 46 No. 20 C - 01 (Puente Aranda)  
 Cantón Militar Occidental "Coronel Francisco José de Caldas"  
[www.justiciamilitar.gov.co](http://www.justiciamilitar.gov.co)

## 1.7 Definición de mecanismos de participación

Con el fin de promover la participación de los grupos de interés y de valor de la Entidad y, teniendo en cuenta que la Audiencia de Rendición de Cuentas se realizó de manera presencial con transmisión en vivo por el canal oficial de la Entidad en **YouTube** en el enlace [https://www.youtube.com/watch?v=2Pm6k\\_B74Us](https://www.youtube.com/watch?v=2Pm6k_B74Us), se inició el ejercicio de promoción de participación ciudadana con la convocatoria, a través de la cual se invitó a los grupos de valor y de interés a realizar sus preguntas e inquietudes sobre la Audiencia Pública través del formulario de la plataforma Microsoft Forms o remitirlas al correo electrónico [comunicacionesjpm@justiciamilitar.gov.co](mailto:comunicacionesjpm@justiciamilitar.gov.co).

The screenshot shows a Microsoft Forms survey titled "Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023 UAE-JPMP". The form is displayed on a browser window. The survey content includes:

- Objetivo:** Participar y expresar sus preguntas, sugerencias o propuestas sobre la gestión institucional de la Unidad Administrativa Especial de la Justicia Penal Militar y Policial. Tu opinión es muy importante para nosotros.
- 1. Autoriza el tratamiento de sus datos personales consignados en este registro de acuerdo con la Ley 1581 de 2012?** (Radio buttons for "Sí" and "No")
- 2. Nombre y Apellido** (Text input field)
- 3. Ciudad\*** (Text input field)
- 4. Correo Electrónico\*** (Text input field)
- 5. Escribe su pregunta, sugerencia o propuesta\*** (Text input field)

At the bottom of the form, there is a "Enviar" button and a small disclaimer about data processing.

Asimismo, al inicio de la Audiencia Pública, se indicó que, adicional a las preguntas remitidas través del formulario de la plataforma Microsoft Forms o el correo electrónico [comunicacionesjpm@justiciamilitar.gov.co](mailto:comunicacionesjpm@justiciamilitar.gov.co); los asistentes a la jornada podrían consignar sus preguntas en los formatos entregados por el personal de protocolo del evento ubicado al ingreso del Auditorio del Palacio de la Justicia Penal Militar y Policial "TF. Laura Rocío Prieto Forero". De esta forma y de manera aleatoria en la franja dispuesta en la agenda, se daría respuesta por parte del Director General y el Equipo directivo. En todo caso, las preguntas allegadas, virtualmente y presencial, se respondieron a los correos consignados y a través de la publicación del informe consolidado, en cumplimiento de la Ley 1757 de 2015.

## 2. Desarrollo de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas

De acuerdo con la planeación y logística del evento, se dio ingreso al Auditorio del Palacio de la Justicia Penal Militar y Policial "TF. Laura Rocío Prieto Forero" de los invitados al desde las 8:30 am y, a las 9:00 am se inició la transmisión oficial de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023 en el canal de YouTube [https://www.youtube.com/watch?v=ncmLow6\\_SCI](https://www.youtube.com/watch?v=ncmLow6_SCI).

La Audiencia comenzó a las 9:10 a.m., en concordancia con la agenda propuesta y su conducción estuvo a cargo de la Capitán Cindy Torres Jiménez e Intendente Henry Charry, quien dio paso a la intervención del Director General José Reyes Rodríguez Casas quien apertura el evento con el saludo inicial y la presentación del Balance General de resultados de septiembre 2022 a octubre 2023.

Finalizada la intervención del doctor José Reyes, dio pasó a la presentación del Brigadier General Marco Aurelio Bolívar Suárez Fiscal General Militar y Policial, quien presenta a la audiencia los principales resultados y avances en la gestión realizada por Fiscalía General Penal Militar y Policial entre el periodo de 01 de julio de 2022 al 31 de octubre de 2023.

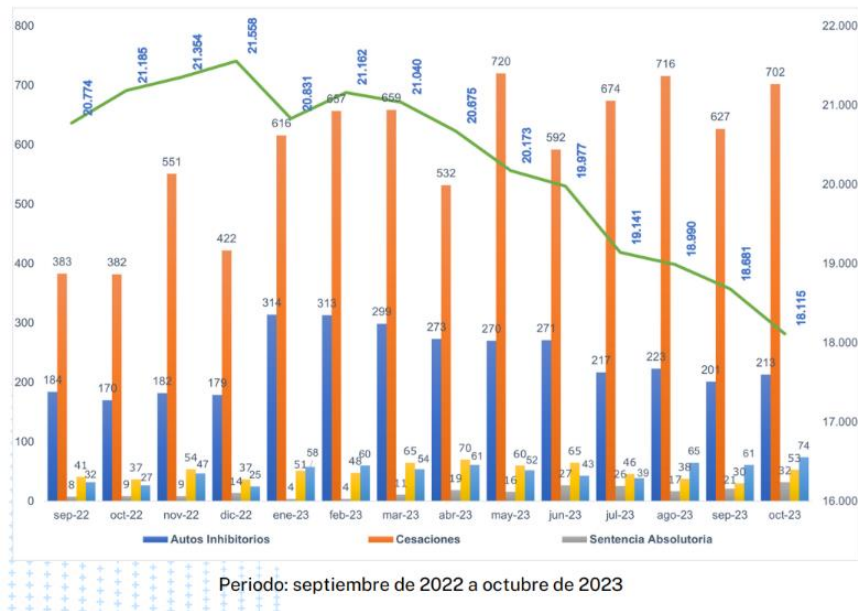
A continuación, se presentaron los principales avances en la modernización tecnológica de la Entidad a cargo del Ingeniero Carlos Useda en representación de la Oficina Asesora de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.

Por último, la Doctora Norma Clarena Guayara Barreto, Secretaría General presenta los principales avances y resultados de la Gestión administrativa y financiera de la Entidad para el periodo.

Se resaltó, los resultados que se reflejan de manera resumida a continuación:

### Gestión y Avances de la Jurisdicción

- Un logro importante para la Justicia Penal Militar y Policial es verse reflejada en el Plan Nacional de Desarrollo impulsado por el Gobierno Nacional y aprobado por el Congreso para el periodo 2022-2026, donde se visibiliza la jurisdicción en el componente de legitimidad, transparencia e integridad de las instituciones para la seguridad humana, con un reto imperioso de fortalecer la Justicia Penal Militar y Policial.
- Se logró de septiembre de 2022 a octubre de 2023 una salida efectiva de 13.152 procesos, que corresponden a un 42% de gestión, quedando un total de procesos activos a corte 31 de octubre de 2023 de 18.115.



- Formulación e implementación de la Directiva de Gestión Estadística y Rendimiento Judicial.
- Seguimiento, supervisión y control del procesamiento y análisis estadístico.
- Implementación de la Política Institucional de **"Cero Tolerancia a la Corrupción"**
- Se formulo para el Plan Estratégico Sectorial el indicador de Normalización de procesos bajo el **esquema procesal de la de la Ley 522 de 1999 y se proyecta** en el 2023 desacumular un 15% de los 20.744 procesos activos, 25% en el 2024, en el 2025 un 35% para completar en el 2026 un 45%. Se proyecta que, para agosto de 2028, tres años después de finalizada la implementación de la 4 fase de SPOA, se logró tener en el inventario **122 proceso activos por el esquema procesal**.

## Implementación del Sistema Penal Oral Acusatorio

### Fase I

- Provisión de 3 plazas de Magistrados ante el Tribunal Superior Penal Militar y Policial.
- Activación de 24 despachos para la entrada en operación de la fase I.
- Fortalecimiento de capacidades Logísticas, Físicas y Tecnológicas.
- Capacitación de 21 funcionarios (48 horas de capacitación).

### Fase II

- Activación y provisión de 46 despachos para la entrada en operación de la fase.

#### **Unidad Administrativa Especial de la Justicia Penal Militar y Policial**

Carrera 46 No. 20 C - 01 (Puente Aranda)  
Cantón Militar Occidental "Coronel Francisco José de Caldas"  
[www.justiciamilitar.gov.co](http://www.justiciamilitar.gov.co)

- Capacitación de 110 funcionarios (85 horas de capacitación).
- Fortalecimiento de capacidades Logísticas, Físicas y Tecnológicas

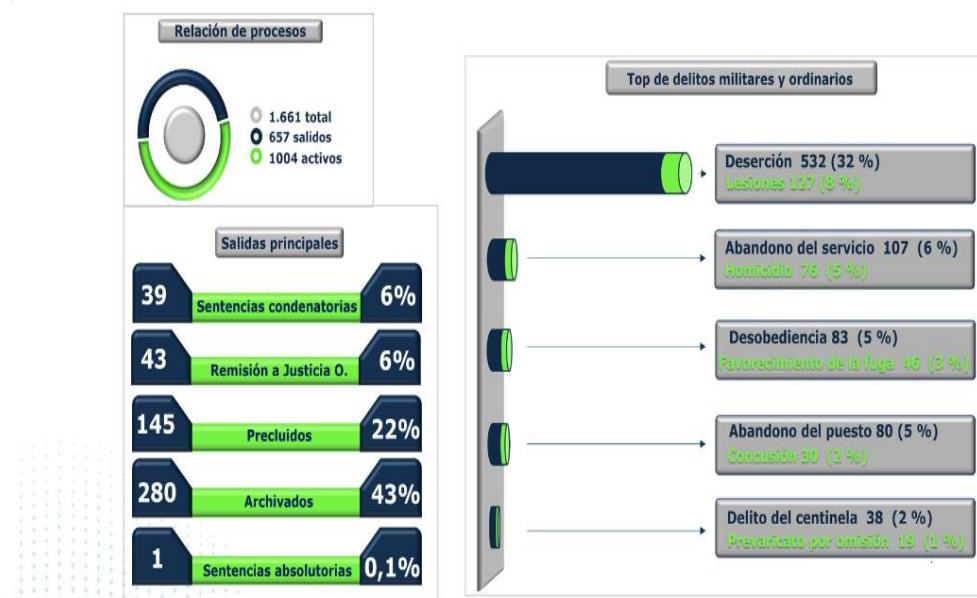
### Fase III

- Para la entrada en operación de la fase, se tiene previsto la **activación de 67 despachos**.

Desde la implementación de la fase 1 del SPOA (01 de julio de 2022), se han recibido **1661 denuncias**, encontrándose activos 1004 casos, con una **salida efectiva representada en el 40%**, que corresponden a **657 procesos gestionados**.

### Gestión y Avances Fiscalía General Militar y Policial

- Encuentros estratégicos 6 reuniones regionales, 8 encuentros académicos.
- Cooperación Internacional, Intercambio experiencias en DUBAI, Congreso Internacional Anticorrupción, acercamiento Departamento de Estado EE. UU.
- Fortalecimiento del Talento Humano de la Fiscalía General Militar y Policial actualmente se cuenta con 28 fiscales, 26 secretarios y 170 Policías Judiciales.
- Gestión de conocimiento: 116 capacitaciones realizadas y 93 capacitaciones recibidas.
- Gestión de recursos económicos para el fortalecimiento de la Jurisdicción ante el Ministerio del Interior, Ministerio de Defensa Nacional y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público.
- Acciones operacionales del 01 de julio 2022 al 31 de octubre de 2023:



**Unidad Administrativa Especial de la Justicia Penal Militar y Policial**

Carrera 46 No. 20 C - 01 (Puente Aranda)  
Cantón Militar Occidental "Coronel Francisco José de Caldas"  
[www.justiciamilitar.gov.co](http://www.justiciamilitar.gov.co)



### Modernización Tecnológica:

- Renovación de 929 equipos de cómputo, en una estrategia de modernización tecnológica.
- Modernización de la red de cableado estructurado, equipos de conectividad, UPS y aires acondicionados.
- Servicio de Internet Red Corporativa en Bogotá D.C y a nivel nacional.
- Intervención en 68 sedes.
- Cubrimiento de 105 Despachos a nivel nacional.
- Definición del plan de seguridad de la información e implementación de estrategias para disminuir los niveles de riesgo en materia de seguridad de la información y ciberseguridad.
- Mejoramiento de la infraestructura tecnológica con servicios de alta disponibilidad (On-premise y nube) software de oficina, herramientas colaborativas, sistemas de información y servicios de mesa de ayuda y soporte.
- Fortalecimiento del Sistema de Información para la correspondencia y atención de PQRS (Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias y Denuncias), así como del Aula Virtual de la Unidad.
- Fortalecimiento, adecuación y capacitación del Sistema de Información Misional, Fase II Ley 1407 de 2010.

### Gestión Administrativa y Financiera:

#### Gestión del Talento Humano:

- Fortalecimiento de las actividades que contribuyen al bienestar de los funcionarios y sus familias, asociadas con esparcimiento, recreación, emprendimientos, hábitos saludables y conmemoración de fechas especiales.
- Implementación del horario flexible, adaptando los tiempos de la vida personal con los de la vida profesional del servidor.
- Diseño y aplicación de la Encuesta de Clima Laboral.
- Adopción e implementación del Plan Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Reglamentación de la prestación del servicio de Auxiliar Jurídico Ad-Honorem en la Unidad y en la Primer Instancia de la Justicia Penal Militar y Policial (Res. 00043 de 2022). (96 Auxiliares Jurídico).
- Nombramiento de 47 funcionarios judiciales para la implementación del Sistema Penal Oral Acusatorio.
- Análisis para la reubicación de secretarios con el objeto atender las necesidades de los despachos judiciales que conocen de los procesos de la Ley 522 de 1999 y 1407 de 2010.

**Unidad Administrativa Especial de la Justicia Penal Militar y Policial**

Carrera 46 No. 20 C - 01 (Puente Aranda)  
Cantón Militar Occidental "Coronel Francisco José de Caldas"  
[www.justiciamilitar.gov.co](http://www.justiciamilitar.gov.co)

- Liquidación y remuneración de la Fuerza Pública en servicio activo o en uso de buen retiro, que desempeñan cargos judiciales, investigación o de apoyo judicial en la JPMP, a partir de la vigencia 2023.
- Socialización y evaluación de valores.
- Elección de los gestores de integridad y realización de reuniones de Cafés de la Integridad.

#### Gestión Administrativa:

- Visitas a nivel nacional para la disposición temporal de espacios y mobiliario requeridos en la implementación de la Fase II (1 de julio de 2023).
- Comodatos para adecuaciones de espacios judiciales Fase II (\$1.600 millones) 12 contratos de obra.
- 13 contratos comodato: Tunja, Tolomaidá, Neiva, Manizales, Altamira, Chaparral, Popayán (2), Ipiales, Armenia, Cali, Pereira, Pasto.
- Salas de audiencias, Almacén de Evidencias, Sala de Reseña y Judicialización y Oficina de Defensores.
- Archivo Central JPMP: ampliación del espacio de bodega al suscribir contratos por 4 años.
- Adquisición e instalación de ascensores incluyendo desmonte de lo existente y obra civil para el Palacio JPMP.
- Adecuaciones locativas oficina FGMP.
- Transferencia de 13.254 cajas X-200 al Archivo Central.
- Mobiliario despachos judiciales II fase y Bogotá.
- Desinfección del archivo, 4.000 mil metros lineales.
- Implementación y estabilización del Módulo de Correspondencia del Sistema de Información Misional (Aplicativo Aura) y habilitación de alertas de control (Más de 7000 PQRSD atendidas).
- Implementación del servicio de telefonía en la nube, que fortalece el acceso a la Entidad de la ciudadanía y la comunicación interna.

#### Gestión Contractual:

- Capacitación permanente a funcionarios en el marco de las labores de supervisión, estructuración y evaluación de los procesos contractuales.
- Rendición de Cuentas de la Gestión Contractual Mensual y publicación en los canales institucionales y nacionales para efectos de control y transparencia (SIRECI y Portal WEB).
- Seguimiento y depuración de las liquidaciones de contratos suscritos en las vigencias 2018, 2019 y 2020. Y, se avanza en la liquidación de los contratos suscritos y ejecutados en 2021, 2022 e incluso 2023.
- Se adelantaron los procedimientos administrativos sancionatorios de 3 contratos a fin de determinar los presuntos incumplimientos de las obligaciones pactadas y se adoptaron las decisiones administrativas correspondientes.

- Se adelantó la suscripción de 138 contratos entre septiembre de 2022 a octubre de 2023.

#### Gestión Financiera:

- Adopción del Manual de Políticas Contables de la Entidad según la normatividad aplicable.
- Optimización de la operación financiera a través de la adopción de procedimientos internos (presupuestales, contables y de tesorería).
- Ejecución del 91,2% de los recursos de rezago presupuestal (reserva y cuentas por pagar 2022) con corte 31 de octubre de 2023.
- Se adelantan gestiones con el Banco Agrario para la administración centralizada de las cuentas judiciales de los títulos de depósito judicial a nivel nacional.
- Reconocimiento de los hechos económicos dentro de los Estados Financieros, destacando: incorporación de recursos del Fondo Cuenta, acuerdos de pago por concepto de deudores, el registro de litigios y demandas, y de títulos judiciales.
- Recaudo de \$700 millones consignados en el Fondo Cuenta de la Unidad, creado por la Ley 1765 de 2015, para estos fines (Prescripción de títulos, multas y fotocopias).

De acuerdo con la agenda después de la intervención de la doctora Norma Clarena Guayara Barreto - Secretaria General, la Audiencia Pública finalizó con una ronda de preguntas las cuales estuvieron relacionadas con la Implementación del Sistema Penal Oral Acusatorio- SPOA, las estrategias implementadas por la Justicia Penal Militar y Policial para mejorar la administración de justicia, la prevención y la lucha anticorrupción, entre otras, las cuales fueron atendidas directamente por el señor Director General José Reyes Rodríguez Casas y Fiscal General de la JPMP Brigadier General Marco Aurelio Bolívar Suárez.

En este espacio se señaló que aquellas preguntas que no se respondieron durante la Audiencia, se contestarían a cada uno de los ciudadanos a través de los correos consignados y a través de la publicación del informe consolidado de respuestas a todas las preguntas allegadas por los diferentes canales, en cumplimiento de la Ley 1757 de 2015.

### 1.1.1. Participación Presencial

La Audiencia de Rendición de Cuentas contó con la participación de 84 asistentes presenciales; con base en los listados de asistencia se establece que la mayoría de personas que asistieron fueron Hombres con una participación del 53,57%, que corresponden a 45 hombres, y las mujeres con una participación del 46,43% que corresponde a 39 mujeres, entre los asistentes se contó con la participación de servidores públicos de las 3 Fuerzas Militares y de la Policía Nacional, así como los funcionarios de la Unidad Administrativa Especial e invitados.

De igual forma, se contó con la participación a nivel nacional de 79 funcionarios que se conectaron a la Audiencia de Rendición de Cuentas por la plataforma teams habilitada por la Oficina Asesora de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones.

Así mismo, El Ministerio de Defensa Nacional a través de la cuenta oficial de Facebook, compartió la transmisión del evento por YouTube.

### 1.1.2. Participación redes sociales

A continuación, se presenta el balance de la participación de la ciudadanía en redes sociales en el marco del evento de audiencia pública:



**172** visualizaciones  
**13** me gusta



**7** me gusta



**11** me gusta  
**9** compartido  
**4** comentarios



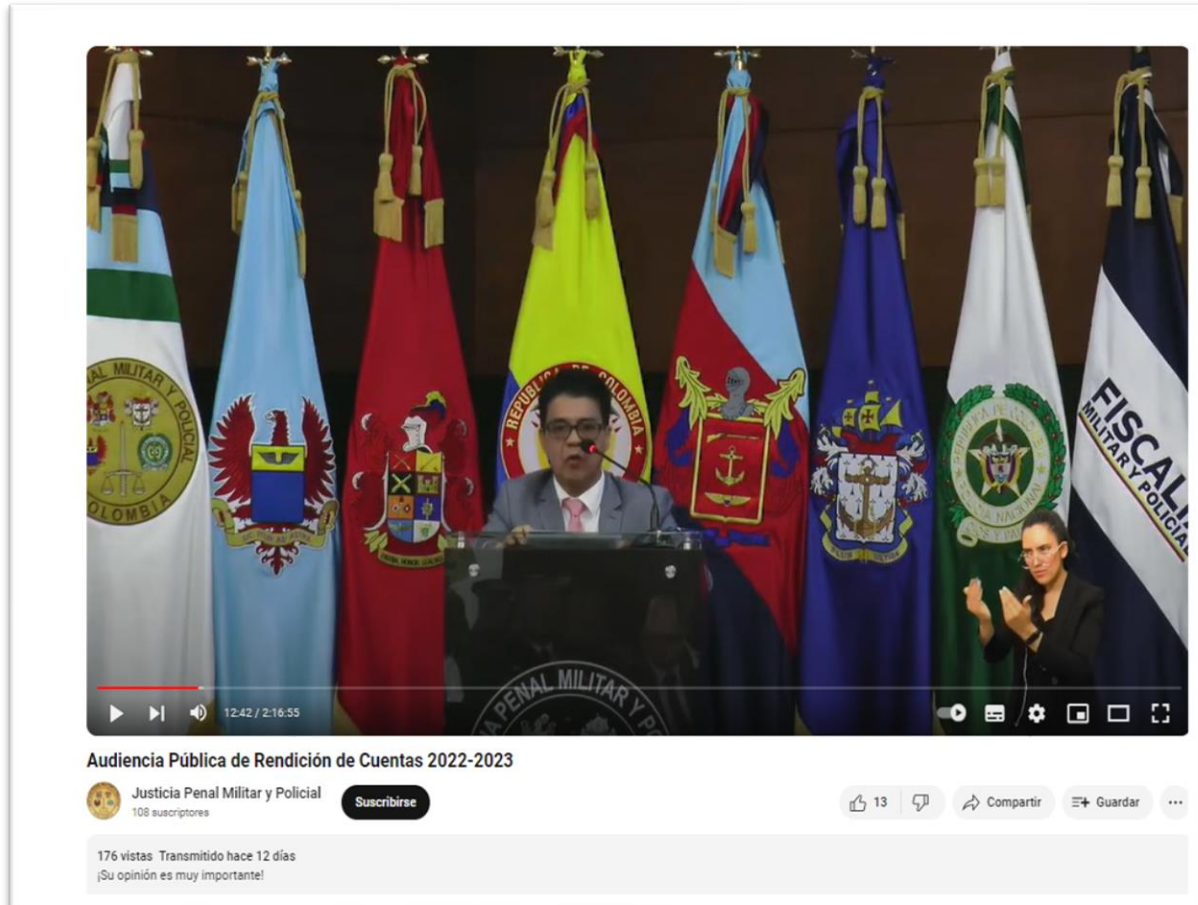
**9** me gusta

Fuente: Equipo de Comunicaciones Dirección General con corte al 12 de diciembre de 2023.

**Unidad Administrativa Especial de la Justicia Penal Militar y Policial**

Carrera 46 No. 20 C - 01 (Puente Aranda)  
Cantón Militar Occidental "Coronel Francisco José de Caldas"  
[www.justiciamilitar.gov.co](http://www.justiciamilitar.gov.co)

La Emisión de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2022-2023 de la Entidad se transmitió en vivo por el canal oficial de **Youtube** con duración de 2 hora 16 minutos, contando con 172 visualizaciones y 13 me gusta, siendo un resultado favorable para ser la segunda vez que rinde cuentas y utiliza este medio comunicación para espacios de participación e interacción con la ciudadanía.



Asimismo, a través de las redes sociales oficiales de la Entidad se realizó la convocatoria y difusión del evento teniendo como resultados en Instagram 9 me gusta, Twitter 7 me gusta y por último en Facebook se contó con 11 me gusta y fue compartido 9 vez y se recibieron 4 comentarios.



**Unidad Administrativa Especial de la Justicia Penal Militar y Policial**  
Carrera 46 No. 20 C - 01 (Puente Aranda)  
Cantón Militar Occidental "Coronel Francisco José de Caldas"  
[www.justiciamilitar.gov.co](http://www.justiciamilitar.gov.co)



**Unidad Administrativa Especial de la Justicia Penal Militar y Policial**  
Carrera 46 No. 20 C - 01 (Puente Aranda)  
Cantón Militar Occidental "Coronel Francisco José de Caldas"  
[www.justiciamilitar.gov.co](http://www.justiciamilitar.gov.co)

## 2.1 Preguntas

Con el fin de fomentar los espacios de participación ciudadana durante la convocatoria a la Audiencia Pública, se invitó a los grupos de valor y de interés a realizar sus preguntas e inquietudes sobre la misma a través del correo electrónico [comunicacionesjpm@justiciamilitar.gov.co](mailto:comunicacionesjpm@justiciamilitar.gov.co).

Durante la Audiencia Pública, se indicó a los asistentes que podrían consignar sus preguntas en los formatos entregados por el personal de protocolo del evento ubicado al ingreso al Auditorio del Palacio de la Justicia Penal Militar y Policial "TF. Laura Rocío Prieto Forero".

En total fueron recibidas 15 preguntas diferentes de la ciudadanía a través de los canales dispuestos, de las cuales se seleccionaron aleatoriamente 6 por parte de la Oficina Asesora de Planeación, y fueron respondidas durante la Audiencia por parte del doctor José Reyes Rodríguez Casas, Director General y el Brigadier General Marco Aurelio Bolívar Suárez Fiscal General Militar y Policial.

Se publicó las respuestas a las preguntas, en la sección de "Transparencia y Acceso a la Información Pública" en la categoría 6. Participa <https://www.justiciamilitar.gov.co/rendicion-de-cuentas>.

Al finalizar la Audiencia de Rendición de cuentas se abrió un espacio para las preguntas de periodistas de los medios de comunicación a nivel nacional que participaron en la Jornada de Rendición de cuentas, como RTVC, RCN Radio y Caracol Radio, quienes realizaron preguntas sobre la gestión de la Justicia Penal Militar y Policial, así como preguntas específicas sobre el caso de Tierra alta - Córdoba y sobre el coronel investigado por el polígrafo del caso Laura Sarabia, respuestas que fueron brindadas por parte del doctor José Reyes Rodríguez Casas, Director General y el Brigadier General Marco Aurelio Bolívar Suárez Fiscal General Penal Militar y Policial.

## 3. Evaluación de la Audiencia Pública

Con el fin de identificar la percepción de los participantes acerca del desarrollo de la Audiencia Pública se diseñó e implementó una encuesta en la plataforma Microsoft Forms que incluyó de una parte, elementos de evaluación del espacio de diálogo y de otra, aspectos para identificar sus intereses y percepciones, a ser tenidos en cuenta en futuros ejercicios de diálogo.

### 3.1 Resultados

En total fueron diligenciadas por los asistentes al evento 44 encuestas de evaluación de la jornada de rendición de cuentas, 30 que se recibieron a través

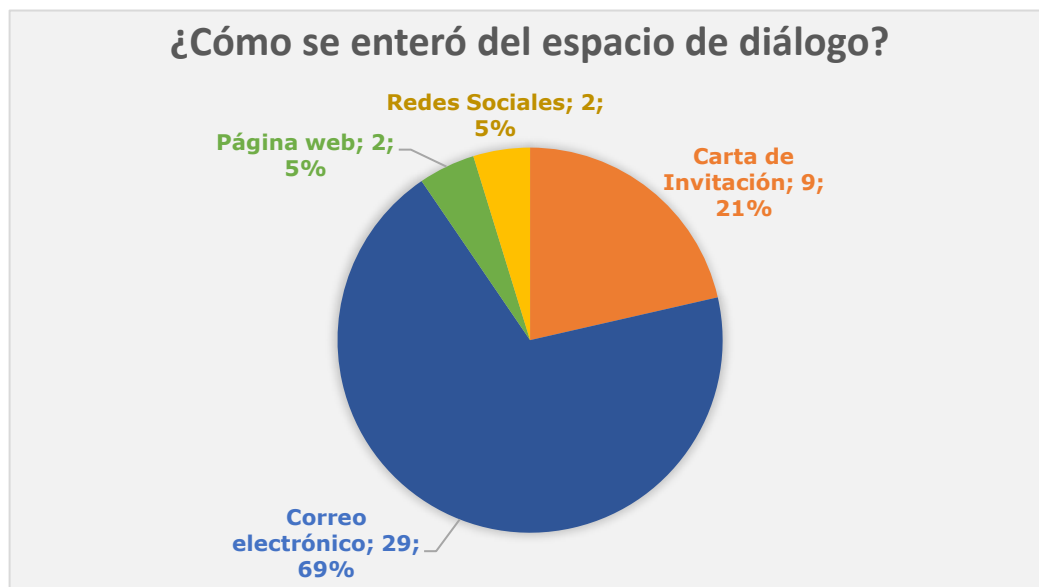


de la plataforma Microsoft Forms y 14 encuestas diligenciadas en físico con los siguientes resultados:

### Difusión del Evento

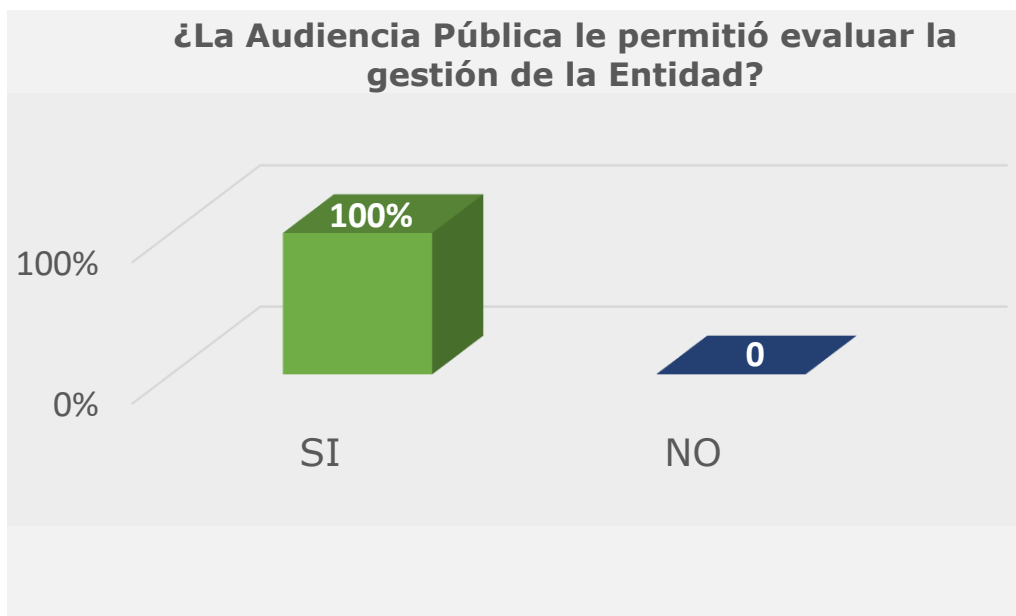
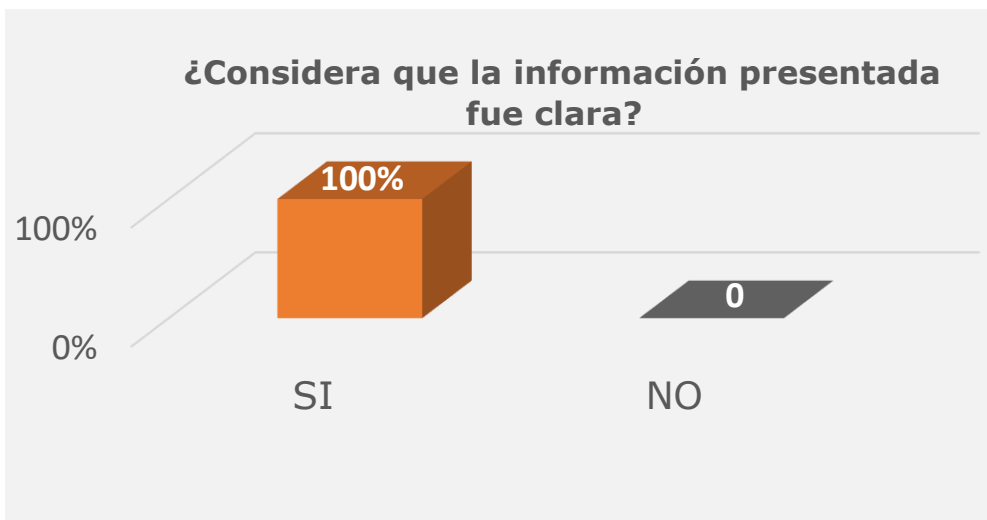
A la pregunta **¿Cómo se enteró del Espacio de Diálogo?**, los participantes indicaron en un 69% que fue por correo electrónico que se enteraron del evento, el 21 % por carta de invitación, 5% por la Página Web y 5 % por redes sociales.

Las invitaciones mediante correo electrónico, fue el medio de comunicación más efectivo para la difusión de la Audiencia Pública con nuestros grupos de interés y valor.



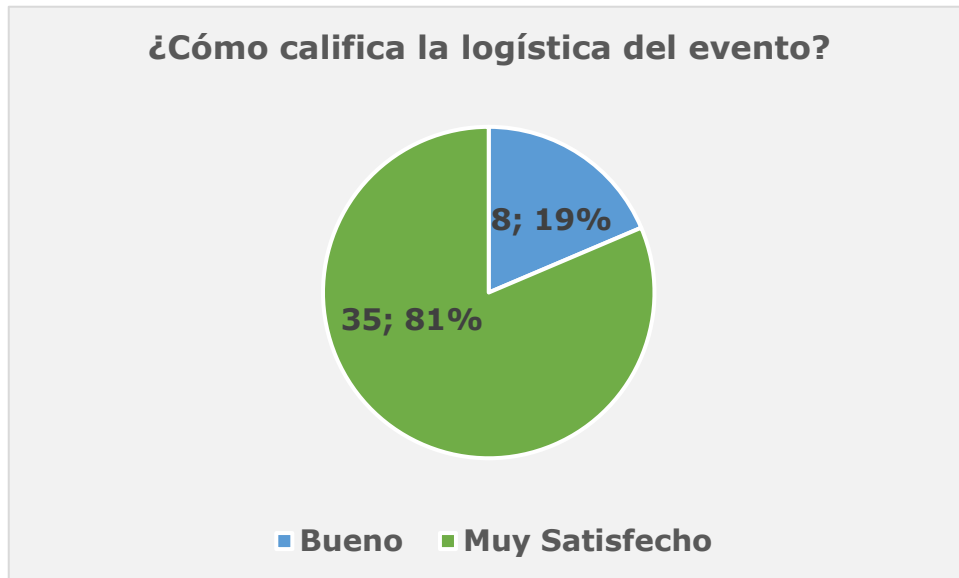
### Expectativas del evento

A las preguntas ¿La temática abordada respondió a sus expectativas?, ¿Considera que la información presentada fue clara? Y ¿La Audiencia Pública le permitió evaluar la gestión de la Entidad?, el 100% de los encuestados indicó que la temática abordada, la información presentada le permitió evaluar la gestión de la Entidad y respondió a sus expectativas.



## Espacio de Diálogo y Logística

Respecto a la pregunta ¿Cómo califica la logística del evento? (horario, material, lugar, agenda, etc.) los participantes evaluaron con un 81% como muy satisfactorio y 19 % como buena.



En cuanto a la pregunta ¿Participaría nuevamente en un espacio de diálogo organizado por la Entidad? El 100 % de los encuestados manifestaron que participarían nuevamente en otra Audiencia de Rendición de Cuentas de la Entidad.



### 3.2 Temáticas que requieren más información

En esta perspectiva, para la selección de temas a profundizar sobre la gestión de la Entidad, se formuló una pregunta abierta en la Encuesta de evaluación de la jornada, permitiendo que los encuestados pudieran proponer varios temas de su interés sobre la gestión de la Entidad para próximas jornadas de diálogo, a continuación, se presentan temáticas definidas por los asistentes:

1. Participación ciudadana
2. Estadística sobre preclusión por uso legítimo de la fuerza.
3. Fortalecimiento de la Justicia Penal Militar y Policial desde su especialidad y especificidad.
4. Encuestas de satisfacción de los clientes de la Justicia Penal Militar y Policial
5. Calidad del servicio de justicia en la jurisdicción Penal Militar y Policial
6. ¿Como se protege a los miembros de la Fuerza Pública desde su calidad de víctimas del conflicto?
7. Estadística de los delitos más concurrentes por los miembros de las fuerzas en servicio activo.
8. Se debe hacer un espacio de fortalecimiento para el bienestar de los funcionarios que están en otras ciudades y municipios y que hacemos parte la UAE-JPMP.
9. Socialización y seguimiento a un tema importante que es la Gestión documental como instrumento y herramienta accesible de la memoria institucional y el avance de esta jurisdicción.
10. Capacitación en contratación pública para poder resolver los procesos penales de delitos contra la administración pública.
11. Me gustaría que le permitieran un espacio a la Escuela de la Justicia Penal Militar y Policial.
12. Récord de las actividades de Policía Judicial desagregado por temas.

## 4. Conclusiones

La Audiencia pública de Rendición de Cuentas 2022-2023 de la Justicia Penal Militar y Policial, fue un espacio de participación, con un enfoque de diálogo en doble vía que permitió informar la gestión, avances y logros de la Entidad.

Respecto a la percepción del evento, en términos generales los encuestados manifestaron sentirse a gusto con su desarrollo, y fueron recibidas las propuestas de temas de interés sobre la gestión de la Entidad para próximas jornadas de diálogo.